

事故だけじゃない JR 北海道が問われている経営体制



事故で明らかになったのは、レール異常だけじゃなかった。



出典 www.47news.jp

北海道の函館線大沼駅構内で発生した貨物列車の脱線事故。



新たにレールの幅などの異常を放置していたのが7路線・約170ヶ所で見つかり、計267ヶ所になった。

出典 [JR北海道の異常放置、新たに7路線170か所](http://www.yomiuri.co.jp) : 社会 : YOMIURI ONLINE (読売新聞)

旧国鉄時代に設置した区間で新旧の基準を混同して見過ごしていた。



脱線現場付近をはじめ、少なくとも4か所はおおよそ1年以上は放置されていた。

出典 [JR北海道 4か所のレール約1年放置 NHK ニュース](#)



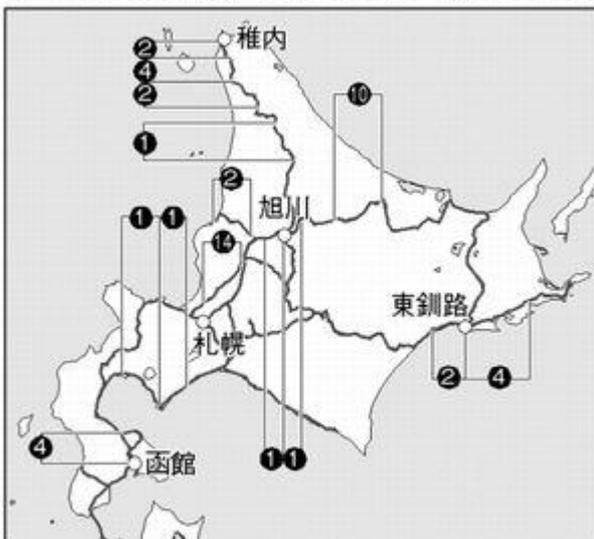
本社の責任者がレールの補修結果はそもそも本社に報告される仕組みになっていなかったことが判明。

出典 [朝日新聞デジタル: JR北の責任者、レール補修把握できず 伝達体制なし - 社会](#)

レール管理のチェック体制を十分に把握していなかった。

これまでも事故が多発していた

レール異常が放置されていた本線49カ所



出典 www.jcp.or.jp

丸数字は異常力所の数



事故などで運休か30分以上の遅延をした輸送障害の件数は、2012年度は189件と10年度の倍以上で過去20年で最多。

出典 [7/18トラブル続出、偶然か必然か JR北海道 発煙や出火 特急運休 人減らし、保守点検に影響か【中日新聞・特報】 | Silmaril Necktie](#)

発生割合は 3.54 件で、JR5 社で最多の JR 東日本の 1.69 件をも大きく上回る。



2011 年には特急が脱線炎上し、79 人が負傷する事故が起き、当時の社長は「お客さまの安全を最優先に」と遺書を残して自殺している。

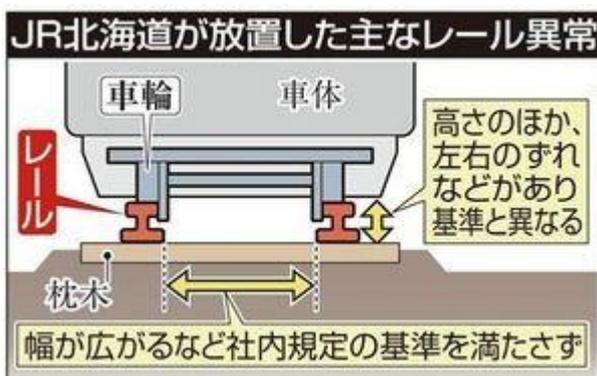
出典 [東京新聞:JR北海道 許されぬ無責任体質だ:社説・コラム\(TOKYO Web\)](#)



9/24 には列車から白煙が出て、乗客が車外に避難。その後もブレーキの不具合が見つかるなど、トラブルの連鎖が止まっていない。

出典 [FNN ニュース: JR 北海道、特急列車...](#)

なぜ事故は多発してしまったのか



出典 www.iza.ne.jp

整備や点検、修理のすべてを職員が行っていた国鉄時代と違い、下請け会社にまかせる外注化も進んでいた。



レールを補修するかの基準に国鉄時代を境に2種類があるが、担当者が古いレールに誤って新しいレールの基準値を用いていた。

出典 [JR北海道「信頼裏切る失態」陳謝 NHK ニュース](#)

中には、新旧2つの基準値が存在することすら知らなかった担当者もいた。



国鉄末期に新規採用を控えたため、世代間で技術や意識が断絶しており、鉄道マンの技術・常識が受け継がれていない

出典 [東京新聞:JR北海道 許されぬ無責任体質だ:社説・コラム\(TOKYO Web\)](#)

50代以上の幹部と40代以下の若手に二極化し、中間管理職がない現状。



民営化により大幅なリストラが行われてきたことから、安全運転上最も大事な「保線要員」を削減しすぎたことが原因と見られる。

出典 [中曽根康弘元首相が断行した国鉄民営化の副作用が現れ、JR北海道では、「殺される」かも知れない](#)

保線要員の養成にも手を抜いてきたことも挙げられる。



航空会社とのスピード競争の激化で、事故に繋がりがやすい原因が増えていた。

出典 [JR北海道/レール異常放置 背景に人減らし](#)

民営化当時に比べると、社員数はほぼ半減したが、特急列車の運転数は約 2 倍になっている。

不具合がでる理由には北海道の気候もあった？



出典 partner.tea-nifty.com



北海道は寒冷地であり、列車も自然環境が厳しければ、故障をする確立も高くなる。

出典 [正直最近の JR 北海道の事故多発についてどう思いますか？ - Yahoo!知恵袋](#)



「北海道の厳しい自然環境に対応するため、レールの保守にはかなりの手間がかかる上、赤字経営の限られた予算で対応してきた」

出典 [【JR北海道異常放置】まひした安全意識と責任感...赤字路線と人手不足の逆境が作用？ + \(1/2 ページ\) - MSN 産経ニュース](#)

鉄道の安全性を研究している日大生産工学部の綱島均教授。

経営危機に直面する影には、国鉄があった



出典 live.arukikata.co.jp

いまだに事故が相次ぎ安全運行を確保できない背景には、旧国鉄の民営化から根深く残る溝があった。



2013年3月期の鉄道事業の売上げは約780億円だが、経費は1100億円で、赤字額は300億円を超えている。

出典 [JR北海道、赤字300億でも倒産しないカラクリとは](#)



国鉄の分割民営化で、新幹線を持たないJR北海道は最初から大きなハンディを負っていた。

出典 [【編集日誌】「ぽっぽや魂」取り戻せ - MSN 産経ニュース](#)

財政事情から電化がなかなか進まず、整備に手間がかかるディーゼルエンジンの車両が多くなっている。



北海道の人口が減っていることから、乗客数も減少しており、自動車による移動に切り替えてしまっている。

出典 [\(23.9.21\) JR 北海道社長中島尚俊氏の自殺と JR 北海道の苦悩: おゆみ野四季の道 新](#)

2005 年の 443 万人から 2009 年には 411 万人と約 30 万人も減少。さらに、地方の人口減が激しい。



倒産しないワケは、国鉄民営化の際に提供された「経営安定化基金」と呼ばれる資金を保有しているから。

出典 [事故多発の JR 北海道は事実上の国鉄。毎年大赤字でも経営が維持できているワケ](#)

この基金の運用益である 300 億円を赤字補填に回すことで、何とか経営を維持している。

企業の立て直しは可能なのか？



出典 www.youtube.com



森喜朗元首相が道内で講演し「お金がないから、補修もできない。稼ぎ頭の JR 東海に JR 北海道を買わせたらいい」と述べた。

出典 [森元首相「JR東海にJR北海道を買わせたら」 札幌で持論-北海道新聞\[政治\]](#)



「会社を立て直すには、国や民間から人を招いて経営陣を総入れ替えするなど抜本的な意識改革をしなければならない」

出典 [【JR北海道】相次ぐ不祥事、安全軽視浮き彫り「モラル低下も甚だしい」抜本改革求める声](#) : 47トピックス - 47NEWS(よんななニュース)

鉄道アナリストの 川島令三氏



JR 北海道の野島社長は、「身を引く考えはなく、むしろ体制の立て直しに私が先頭に立ち取り組んでいきたい」とコメント

出典 [朝日新聞デジタル:JR北社長「今回は組織の問題」低い危機意識あらわに - 社会](#)

国鉄分割民営化以降、野島氏は6番目の社長。2012年鉄道事業本部長から2013年に社長に昇格し、現在に至る。



[「NAVERまとめ」](#) より